

MEMORIA EXPLICATIVA Y/O ANTECEDENTES (ANEXO N°5) PARA REGISTRO LEY 21.440

El presente documento tiene por objeto dar cuenta de las actividades propias de la Fundación Huella Local, en particular sobre los fines fundacionales, a saber “Desarrollo social y desarrollo comunitario y local, el desarrollo urbano y habitacional”. Se abordarán ambos por separado.

Definiciones.

Desarrollo comunitario y local: se entiende por tal, el desarrollo urbano y habitacional.

Memoria Explicativa y/o Antecedentes (Anexo N°5): es un documento, solicitado por la Secretaría Técnica del Min. de Hacienda, mediante el cual, se debe dar cuenta de las acciones efectivas realizadas y de beneficio público, que la organización ha desarrollado directamente para la consecución de sus fines. Para dar cuenta de ello, se debe acreditar fechas del proyecto, desarrollo, cantidad de beneficiarios, o información que la Fundación considere relevante.

Desarrollo comunitario y local.

Mesa de Convergencia por el Desarrollo de Zonas Rezagadas Los Lagos

- **Fechas del proyecto**

Fecha de inicio: 4 de marzo de 2022 – Primera sesión de la Mesa de Convergencia

Fecha de cierre: Proyecto vigente

- **Contexto**

El 4 de octubre del 2021, Fundación Huella Local (FHL) suscribió un convenio de cooperación recíproca con el Gobierno Regional de Los Lagos, para la conformación de una mesa de convergencia público-privada que impulse el desarrollo y financiamiento de 32 proyectos de inversión pública que forman parte del “Plan de Desarrollo para Zonas Rezagadas en Materia Social: Territorios insulares y aislados del mar interior de Chiloé”, del Gobierno Regional de Los Lagos.

El Plan, diseñado de manera participativa con dirigentes sociales y equipos municipales, propone abordar las brechas de infraestructura básica de las localidades más aisladas de las comunas de Calbuco, Puqueldón, Quellón, Queilen, Quemchi y Quinchao, mediante 133 iniciativas – 109 siendo proyectos de infraestructura y equipamiento, 13 programas de fomento, 8 programas sociales y 3 estudios. Las brechas atendidas se enfocan en 3 áreas: 1) condiciones de conectividad y accesibilidad del territorio; 2) condiciones de habitabilidad del territorio; 3) capacidades y condiciones para contribuir al desarrollo social, económico y productivo del territorio.

Las unidades técnicas de los municipios cumplen un papel esencial en la ejecución de la cartera mencionada, pues en ellas recae la responsabilidad de diseñar las iniciativas a ser financiadas por fondos públicos. Sin embargo, los equipos municipales de territorios rezagados no cuentan con la capacidad financiera y técnica para realizar la preinversión de proyectos de infraestructura y equipamiento. Por esta razón el GORE de Los Lagos generó una alianza privado-pública con FHL que permitiera levantar fondos de empresas presentes en el territorio para la formulación de una cartera de; 14 proyectos de agua y saneamiento; 10 de energía; 5 de conservación de caminos; y 3 de infraestructura para fomento productivo.

La cartera de proyectos a ser desarrollada por la Mesa permitirá atender a 15.398 personas – el 49,8% siendo mujeres y el 43,1% indígena – equivalente al total de la población de las 6 comunas priorizadas por el Plan. Esta población presenta una alta vulnerabilidad que se expresa en el 54,2% de los hogares pertenecientes al tramo del 40% de mayor vulnerabilidad socioeconómica del Registro Social de Hogares (GORE, 2021), además de presentar carencias en el acceso a servicios básicos, con el 50% de las viviendas de las 6 comunas sin soluciones permanentes de agua potable. Las dificultades de acceso físico agudizan estas carencias, pues el 73,5% de los territorios identificados no cuenta con alumbrado público en los caminos principales y el 32,3% requiere de caminos habilitados. La situación planteada concuerda con las bajas inversiones del FNDR en los territorios de zona de rezago de Los Lagos registradas en los últimos años: 2015 el 4,68%, 2016 el 4,4%, 2017 el 14,34%, 2018 el 5,43% 2019 el 3,5% (GORE, 2021).

- **Desarrollo**

De acuerdo a lo mencionado en la sección anterior, la Mesa de Convergencia por el Desarrollo de Zonas Rezagadas Los Lagos promueve una alianza público-privada regional por el desarrollo de los territorios priorizados por el Plan de Desarrollo para Zonas Rezagadas en Materia Social de Los Lagos, a través de un modelo colaborativo de gobernanza local y apoyando la ejecución de 33 proyectos de infraestructura y equipamiento público de alto impacto social que son parte de la cartera de proyectos del Plan.

La articulación de la Mesa como alianza público-privada apoya la consecución de los siguientes objetivos:

- Superar las brechas que impiden el desarrollo de los territorios rezagados.
- Generar dinámicas de diálogo, participación y colaboración entre los actores de un territorio.
- Desarrollar proyectos de infraestructura y equipamiento de alto impacto social, al alero de una cartera priorizada por el Gobierno Regional de Los Lagos en las comunas de Calbuco, Quemchi, Quinchao, Puqueldón, Queilen y Quellón.
- Vincular a comunidades, municipios, gobierno regional y empresas, en una relación de mediano y largo plazo a través del proceso de desarrollo participativo de proyectos.

Para lograr dichos objetivos, FHL ha definido un modelo de implementación de las Mesas de Convergencia que consta de 3 etapas, 2 asociadas a la instalación – vinculación y convergencia de actores, de una duración de 5 meses – y 1 de funcionamiento como tal de la instancia – desarrollo de la alianza, que consta de 2 ciclos de 12 meses. Una vez completado el ciclo de implementación se suma una etapa de continuidad, tal como se describe a continuación:

- Vinculación (septiembre – octubre de 2021): Esta etapa considera el contacto inicial de actores públicos o privados, el mapeo de actores para la identificación de potenciales socios como municipios y grupos económicos, hasta la entrega de una cartera de iniciativas financiables considerando filtros políticos, técnicos y financieros, lo cual es el punto de partida para el trabajo de las mesas.
- Convergencia de actores (noviembre de 2021 – marzo de 2022): Esta etapa aborda la convocatoria de los actores identificados en la etapa anterior a un primer encuentro de presentación de la alianza. La formalización de la participación a la alianza de los actores interesados y los aportes de cada uno se realiza mediante reuniones bilaterales. De acuerdo a los aportes privados disponibles y los intereses de cada empresa, se confirman las iniciativas a ser desarrolladas, llevando a la constitución oficial de la alianza mediante su primera sesión.
- Desarrollo de la alianza (24 meses a partir de abril de 2022): Esta etapa inicia cuando la mesa se encuentra formalizada e involucra el diseño participativo de los proyectos de inversión con las comunidades locales y su postulación a fondos públicos. La relación permanente que se establece con los actores públicos y privados de la alianza permite la realización de un seguimiento permanente mediante las sesiones de la Mesa, reportes de avances y trabajo directo entre los actores involucrados (municipios, empresas y dirigentes comunitarios). Una vez aprobados los proyectos postulados, se inicia la ejecución de las iniciativas. A lo largo de 12 meses, se realiza una renovación de los compromisos de los socios de la alianza.
- Continuidad: En esta etapa los actores de la alianza evalúan el cierre o la renovación de la Mesa en el territorio, esto incluye una evaluación de la instalación de la alianza de forma permanente.

Etapas de la Mesa de Convergencia



• Logros

Los procesos de vinculación y convergencia de actores facilitados por FHL en la región de Los Lagos han permitido sumar 8 empresas a la Mesa en el año 2022, las cuales aportaron un total de 120 millones, permitiendo así el diseño de 9 proyectos en las comunas priorizadas. Del total de los proyectos priorizados por la Mesa durante el año 2022, 2 son de agua potable (Puqueldón y Quinchao), 2 de caminos (Queilény Calbuco) y 4 de energía (3 proyectos de paneles solares en Quellón y 1 proyecto de catastro en Quinchao).

El apalancamiento de un total de \$3.170MM en fondos públicos asociados a la ejecución de dichos proyectos permitirá multiplicar por más de 26 veces el aporte privado recaudado. Tal como presentado en la Tabla 1 a continuación, las fuentes de financiamiento de la ejecución de los proyectos de inversión son el Programa Mejoramiento de Barrios (PMB), con un aporte de \$1.037,1MM, y la Circular 33, con \$2.133,6MM.

Tabla 1. Proyectos priorizados por la Mesa de Convergencia por el Desarrollo de Zonas Rezagadas Los Lagos, año 2022

COMUNA	NOMBRE PROYECTO	FINANCIA	\$ EJECUCIÓN	ESTADO
Quellón	Habilitación suministro E.E. sistemas fotovoltaicos individuales sector Michaililo	PMB	\$271.834.973	DISEÑO
Quellón	Habilitación suministro E.E. sistemas fotovoltaicos individuales sector Piedra Blanca	PMB	\$271.834.973	DISEÑO
Quellón	Habilitación suministro E.E. sistemas fotovoltaicos individuales sector Puerto Carmen	PMB	\$229.332.052	DISEÑO

Queilen	Conservación de caminos no enrolados, Isla Tranqui	FNDR – C33	\$530.701.117	POSTULACIÓN
Quemchi	Conservación caminos Isla Mechuque y Cheniao-Voigue	FNDR – C33	\$648.823.119	POSTULACIÓN
Puqueldón	Diseño de Ingeniería etapa 1 APR Puchilco	FNDR	POR DEFINIR	FORMULACIÓN
Quinchao	Diseño extensión de red APR Chauinec	PMB	\$264.064.994	DISEÑO
Quinchao	Catastro de requerimientos de soluciones de suministro de energía para las islas de la comuna	N/A	N/A	DESARROLLO
Calbuco	Conservación de caminos no enrolados Isla Queullín	FNDR – C33	\$954.060.535	POSTULACIÓN
			\$3.170.651.763	

Para el año 2023, se espera que los socios de la alianza puedan iniciar la ejecución de 3 proyectos adicionales, representando una inversión de MM\$ 2.133, aprobar la asignación de recursos a 3 proyectos nuevos (MM\$ 773), además de iniciar la gestión de 6 nuevos proyectos (1 en cada comuna).

Presentar el detalle del número de socios renovados y nuevos para el 2º año y el monto del aporte.

- **Cantidad de beneficiarios**

1.643 beneficiarios de zonas rezagadas de las comunas de Calbuco, Quenchi, Quinchao, Pequeldón, Queilén y Quellón.