

TREN DEL LAGO

— TRENES TURÍSTICOS CHILE —

Memoria

Corporación Tren del Lago

2021 – 2023

Estación Llanquihue será el nuevo espacio colaborativo para el emprendimiento local

COWORK. Proyecto de CIDI Lab está en etapa de desarrollo, pero ya materializó con EFE el arriendo de ese recinto. Alcalde destacó avances que generará esa iniciativa.

Erwin Schnaidt Añita
erwin.schnaidt@trenlago.cl

A partir de octubre

Con la intención de transformar a la ciudad de Llanquihue en un centro de alto estándar en la prestación de servicios turísticos, con un matiz local, incentivar el desarrollo de proyectos innovativos tecnológicos en ecología, generar un espacio colaborativo de emprendimiento, co-creación, gestión de proyectos para implementar el denominado "Estación Llanquihue Cowork".

El lugar seleccionado es la estación del tren, recinto perteneciente a la Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE), con la que se habría alcanzado un acuerdo para arrendarla durante cuatro años, con posibilidad de extender ese plazo.

Daniel Pavez, director de proyectos del Centro de Innovación y Desarrollo para la Industria CIDI Lab, explicó que aspiran a habilitar un centro de innovación, "que busca crear un espacio de colaboración, para que emprendedores locales puedan desarrollar sus proyectos. Básicamente, aspiramos a generar facilidades para que la gente pueda emprender".

En definitiva, es un Cowork orientado en un espacio gratuito a quienes buscan emprender, mediante la estrategia asociada en el desarrollo de sus proyectos

El alcalde Víctor Angulo valoró la posibilidad que se abre al disponer de la estación de EFE para desarrollar un proyecto de estas características. Aseguró que la empresa ya está trabajando en los primeros arreglos de ese recinto, para "que en octubre próximo se instalen y den comienzo a este importante trabajo comunitario". Sobre la propuesta de CIDI Lab, Angulo comentó que "es positiva para la comuna, por lo que no veo con malos ojos que una empresa privada, que cumple con la regulación vigente, pueda venir a invertir en la comuna. Al contrario, hacemos un llamado para que más empresas se interesen por llegar a Llanquihue". El jefe comunal manifestó que este ejemplo valida los positivos efectos de alianzas público-privadas. "Si ambos cumplimos con la normativa, sin lugar a dudas que los más favorecidos van a ser todos los llanquihuenses", comentó. La máxima autoridad comunal dijo que mediante este espacio se dará valor a los artesanos que trabajan con productos locales, "que tendrán resolución sanitaria y denominación de origen", anticipó.

para que puedan postular a fondos públicos.

Además, operará un sector cooperativo, "donde queremos abajar una Fundación que está tratando de impulsar el desarrollo de Llanquihue, al igual que nosotros", dijo Pavez.

OTROS COMPONENTES

Esa definición considera proyectos de baja complejidad, hasta de desarrollo de tecnologías. "En el análisis que hicimos, Llanquihue tiene grandes fortalezas. Una de ellas es su gastronomía, a través de las raíces de la cocina local, potenciándola en turismo", mencionó como segunda componen-

te, que incluye la creación de la marca "Cocina de Llanquihue".

En ese mismo aspecto buscarán la diversificación de la matriz productiva, mediante la recuperación de "ciertos edificios que están desapareciendo e integrar otros que puedan ser bien aprovechados", agregó.

Adelestará que esperen comenzar con talleres dirigidos a jóvenes, para "aprovechar recursos locales que pueden potenciar áreas del turismo que están desandando". Una tercera área que planean abordar, es la educación. En tal sentido, Pavez propone acercarse a colegios de la ciudad para que sus estudiantes



ELUGERON LA ESTACIÓN DE TRENES POR TRATARSE DE UN LUGAR EMLEMÁTICO PARA LA COMUNIDAD.

\$45

millones es la inversión propia estimada para esta primera parte de "Estación Llanquihue Cowork".

podrían identificar en el centro colaborativo, la existencia de espacios para el desarrollo de proyectos, como de robótica y de creación de prototipos.

ELECCIÓN Y RECURSOS

En cuanto a los motivos por los que seleccionaron a Llanquihue para impulsar esta estrategia, Pavez comentó que les atrajo "cómo se está gestionando el desarrollo de la comuna. Encontramos agua en la piedra. Estábamos buscando un lugar fuera de Santiago para hacer un proyecto de desarrollo. Nos sorprendió mucho que en Llanquihue se realizaran proyectos estructurales, con un impacto social importante. Se vivió un cambio importante en dos años".

También, advirtió posibilidades de crecimiento. "No llamó la atención que se autodenominaran la 'Civiciencia del lago'. Si miras bien, vas más atrasado en el desarrollo de obras, pero te puedes tomar el tiempo para pensarlas bien. Eso implica que lo puedes ha-



DANIEL PAVEZ (DE DERECHA) EXPOSÓ ANTE EL CONCEJO DE LLANQUIHUE.

AUTO Y TREN

cer mejor, porque ya sabes en lo que no puedes caer", dijo. El director de proyectos de CIDI Lab también comentó que con recursos propios -provenientes de sus utilidades- están abordando esta propuesta. "Estamos viendo cómo hacemos ese esquema de inversiones. El proyecto busca recuperar la infraestructura de la estación y dejar lugares habilitados para que se desarrollen las actividades y, eventualmente, compartir espacios", apuntó.

Específicamente para mantener su presencia, esperan prestar servicios a empresas para el desarrollo de tecnologías.

La empresa CIDI se hizo reconocida en 2015, luego que con financiamiento de Corfo, presentó el primer vehículo eléctrico chileno llamado S&M (de la lengua Selknam, que significa ciudad), proyecto que, según el mecánico industrial, está en fase de homologación.

Además, desarrollaron un prototipo de tren ligero llamado ALDO (Automotor Ligero Diesel/Opcional), que impulsan con el apoyo de Corfo y de la Universidad de Talca. En octubre del año pasado, fue probado en la mastranza de EFE de San Eugenio, en Santiago. **cs**

Ilustración 1 El Llanquihue, 9 de junio de 2019

Antecedentes

La Corporación Tren del Lago fue formalizada el día 24 de febrero de 2021 mediante una reunión virtual. Esta se concretó como instrumento para la continuidad del proyecto Tren del Lago, hasta ese momento liderado por el CIDI, centro de innovación que postulaba la creación de una ruta ferroviaria, turística-cultural, en la zona del lago Llanquihue. De este modo, se podría vincular la iniciativa con otros actores de la sociedad civil, empresas y casas de estudio con carreras afines.

Tren del Lago es un proyecto que busca, mediante la puesta en valor del patrimonio ferroviario de la región de Los Lagos, generar un nuevo atractivo turístico que permitiera:

- 1-Sofisticar la oferta turística, basada principalmente en la belleza natural y la explotación intensiva de parques nacionales.
- 2-Quebrar la estacionalidad ya que, la cuenca del lago Llanquihue principalmente, es percibida como destino estival.
- 3-Orquestar un relato en términos de una oferta de turismo creativo, dando accesibilidad y continuidad a la oferta basada en saberes locales.

Para esto, CIDI y la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, firmaron en mayo de 2019 un contrato para establecer las bases del proyecto. El primer hito fue el arriendo por tres años de la estación de trenes de Llanquihue, lugar abandonado y principal pasivo urbano de la ciudad. El objetivo era de dotar de un domicilio local al proyecto, además de recuperar el espacio para el desarrollo de actividades, que permitieran mejorar el estándar de la atención al cliente en los servicios HORECA. Para esto se delinearón dos iniciativas:

1-Escuela de oficios: mediante la capacitación de personal en tareas básicas se busca incrementar el índice de calidad de hoteles y restaurantes, percibido como una gran deuda por los pasajeros que visitan la cuenca. Mediante la incorporación de habilidades blandas y la nivelación de conocimientos y buenas prácticas, se buscaba capacitar a garzones, coperos y mucamas, creando para ello una academia, con espacio para la práctica e intercambio. El proyecto sería financiado mediante la venta de estos cursos de capacitación a los locales interesados.

2-Punto turístico: Llanquihue es, hasta el día de hoy, la comuna de la cuenca que menos beneficios obtiene de la industria turística aun cuando presenta un valor patrimonial destacable. La creación de un espacio con información presencial y virtual sería el punto de partida para transformar a Llanquihue en un oferente de servicios de primer nivel y un referente para una oferta turística patrimonial basada en circuitos de intereses especiales en gastronomía, arquitectura e historia.

A fines del mismo año, el proyecto general se vio trunco dada la baja que sufrió la temporada producto del estallido social. Luego vino la pandemia.

Así las cosas, se trabajó en materializar el proyecto del tren turístico mediante la identificación de equipos ferroviarios y un plan para su utilización en la vía local.



Ilustración 2 Estado de la estación al día de la recepción, mayo de 2019



Ilustración 3 Comienzo de las obras de mejoramiento, septiembre de 2019

El proyecto

Desde octubre de 2020, CIDI intentó avanzar con la obtención de un comodato de cuatro coches automotores del tipo buscarril, abandonados por EFE desde 2002 en San Fernando. Estos equipos tienen la particularidad de estar pensados para una operación muy económica. Como parte de una transformación y modernización de Ferrocarriles, el estado comenzó con el uso de estos equipos inicialmente en los 60 e intensivamente a partir de 1970. La idea era dotar al servicio de trenes ligeros, muy económicos de comprar y operar, tanto por su gran rendimiento como menor requerimiento de tripulación, mecánica más simple y talleres pequeños, siendo ideales para la continuidad operativa de los ramales, cuya conectividad hacia fundamental su existencia, pero su costo los hacia cada vez mas deficitarios. El término de los aportes a Ferrocarriles desde 1976, terminó con este y otros servicios, quedando estos equipos relegados o abandonados.

Con la Corporación formada, se trabajó en el desarrollo de un plan para llegar a poner en marcha el servicio. Por una parte, se entregó a EFE un proyecto de recuperación y remanufactura de los equipos en base a la normativa ferroviaria e incluyendo una gran innovación: la motorización cambiaría de un tren propulsado por diésel a uno con motores eléctricos a batería. Este proyecto de ingeniería es, además, configurado en base a cuatro Objetivos de Desarrollo Sostenible. Adicionalmente, se hizo entrega de un modelo de servicio y operaciones de acuerdo con un análisis de las experiencias de los distintos servicios turísticos que se encuentran actualmente en operación y de otros que, a pesar de su éxito, fueron cancelados. Así, en la Tercera Sesión Ordinaria de Directorio año 2022 de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, celebrada el día 17

Corporación Tren del Lago

Baquedano 1000, Estación de trenes de Llanquihue, región de Los Lagos.

de marzo de 2022, mediante Acuerdo 16-Ord-03/17.03.22, el Directorio de EFE autorizó a la suscripción de un Convenio de Colaboración para la materialización de un Servicio Turístico entre Puerto Varas y Frutillar, entre la Empresa de los Ferrocarriles del Estado y la Corporación Tren del Lago.



Ilustración 4 Equipos automotor tipo buscarril Ferrostaal, estado actual

Producto de esto, EFE redactó un convenio de colaboración, con el fin de entregar los equipos mencionados a la Corporación, en calidad de usufructo y un preacuerdo para la utilización de la vía, a título oneroso, si el proyecto de remanufactura concluía con un equipo que cumpliera las normas ferroviarias.

Previo a la firma de los convenios, EFE realizó modificaciones al contrato que llevaban a que el proyecto fuera inviable:

1-Imposibilidad de la Corporación para lidiar con eventualidades ya que cualquier modificación en el proyecto terminaba con este en el acto.

2-Aun cuando la Corporación obtuviera los recursos y los ejecutara correctamente, la sola reclamación de EFE, sin expresión de causa, ponía fin al contrato y proyecto.

3-EFE se convertía en titular de todo el desarrollo y obras ejecutadas desde el momento de la firma del convenio.

4-La firma del convenio no implicaba el traspaso inmediato de los equipos para realizar una ingeniería de detalle. La firma se efectuaría solo después de evaluar el proyecto de ingeniería de detalle y de la entrega por parte de la Corporación de una boleta de garantía por 10MM.

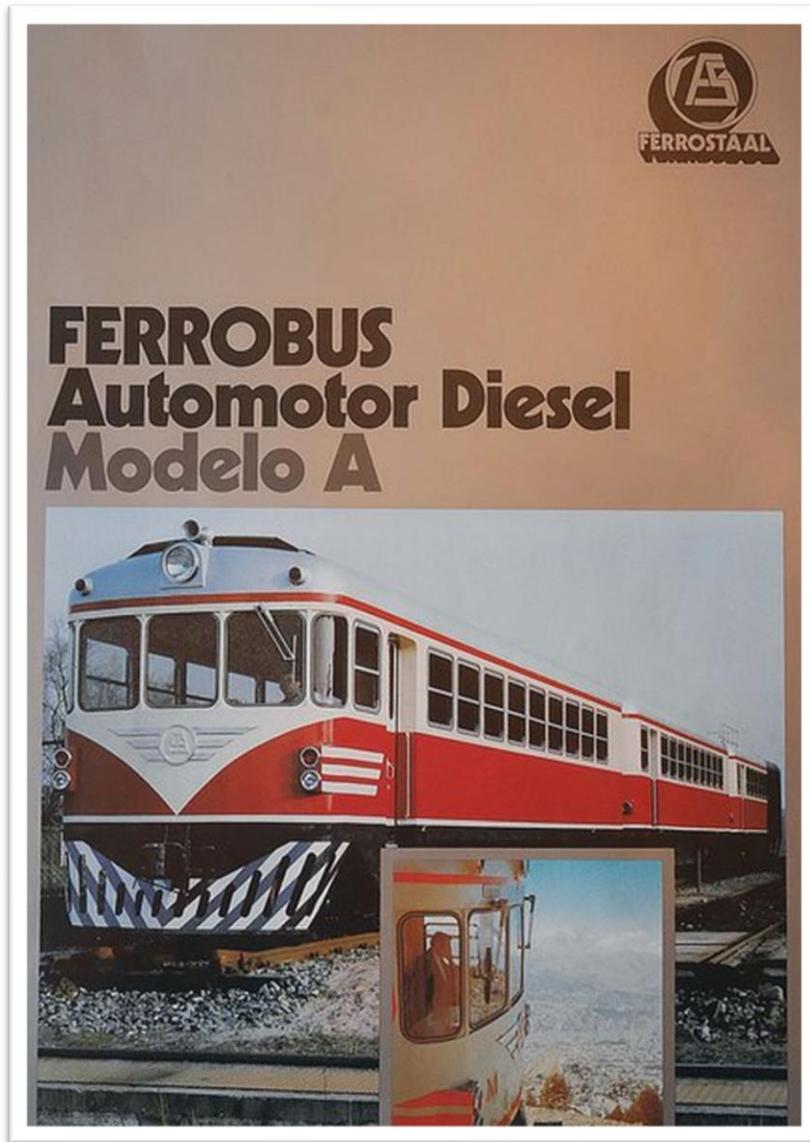


Ilustración 5 Propuesta de remanufactura

Si bien, desde la Corporación se buscó dejar sin efecto estas nuevas cláusulas, el 12 de septiembre de 2022, EFE dio por cerrada la carpeta comercial del proyecto ya que no se había llegado a acuerdo.

Este hecho provocó la renuncia de siete de los 10 directores que iniciaron la Corporación, razón por la cual el 30 de enero de 2023 se realizó la primera asamblea de socios, donde se incorporaron ocho nuevos miembros que habían solicitado su ingreso. Con ellos se conformó una nueva mesa y se decidió insistir con EFE, aprovechando el cambio de autoridades, a la espera de que sean mas sensibles a los objetivos perseguidos.

Corporación Tren del Lago
Baquedano 1000, Estación de trenes de Llanquihue, región de Los Lagos.

Rescate del Trackmobile Whiting 5TM

En la búsqueda de equipos ferroviarios en desuso, fueron hallados tres equipos de tracción para patio de maniobras. El diseño de estas máquinas permite mayor agilidad en el armado de formaciones (agrupar carros) en vías ciegas, donde las locomotoras quedaban atrapadas hasta la llegada de la máquina que haría el viaje. Para esto, un trackmobile (nombre original) puede montarse sobre la vía de manera perpendicular a su sentido de movimiento. Esto le permite salir de una vía ciega usando sus ruedas neumáticas.

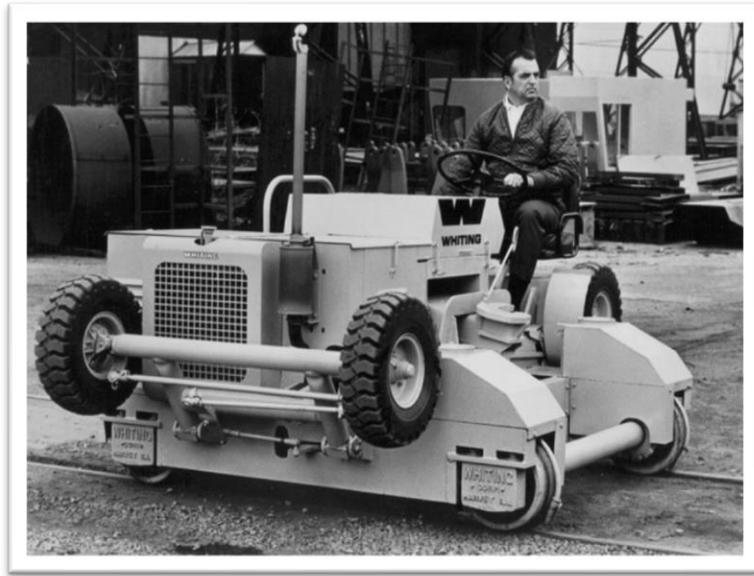


Ilustración 7 Primer prototipo comercial



Ilustración 8 Trackmobile Whiting 5TM en operación

Según un decreto de adquisición 6/502 de 1969 de los Ferrocarriles del Estado, fueron adquiridas unidades para el servicio propio y para otras empresas del estado, como Emporchi e IANSA. Esta última tenía aun en inventario tres unidades, dos de las cuales ya habían sido utilizadas como banco de repuestos. La única operativa, la N°2, nos fue donada a principio de mayo de 2023 y será restaurada para dejarla operativa durante este año.



Ilustración 9 estado al momento de la donación



Ilustración 10 Comienzo del proceso de restauración

Día de los Patrimonios

Se encuentran en proceso de diseño las actividades de nuestro primer día de los patrimonios. Estas se centrarán en la exhibición y muestra guiada sobre la historia industrial de Llanquihue, junto a la importancia del ferrocarril para la comuna. Desde luego, cobra especial relevancia el relato respecto del primer hito industrial, la planta IANSA Llanquihue y el aniversario N°60 del edificio estación, reconstruido entre 1961 y 1963, luego de su colapso durante el terremoto de 1960.




TREN DEL LAGO
CORPORACIÓN CULTURAL

60 ANOS
ESTACIÓN LLANQUIHUE
1963-2013

La Corporación Tren del Lago celebra su primer

día de los patrimonios

2023

Ven a conocer parte de la historia industrial de Llanquihue y conmemora los 60 años del edificio estación

Domingo 28 de mayo
9:00 a. m. a 14:00 p. m.

Andén de pasajeros de la Estación
Baquedano 1000, Llanquihue

Proyecto apoyado por 

Ilustración 11 Afiche día de los patrimonios



Estado actual y proyección

A la fecha, la corporación funciona gracias a los aportes del directorio, los cuales han permitido desde la compra de los materiales para recuperar el edificio estación como los traslados de material rodante y sus repuestos.

De contar con la calidad de donataria, será posible considerar otros proyectos, como la compra de material rodante dado de baja por EFE o realizar actividades de difusión en soporte digital y papel, además de retomar los proyectos iniciales, orientados a mejorar la experiencia turística de la cuenca.

Así las cosas, vemos posible abordar nuevamente nuestro anhelado Tren del Lago.

Daniel Pavez Viera

Presidente

Corporación Tren del Lago