

PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

“FECU SOCIAL SIMPLIFICADA”



Fecha de publicación: Agosto 2022

Período reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2021

1.1 Identificación

a. Nombre de la Organización	Fundación Ilumina
b. RUT de la Organización	65.016.417-2
c. Tipo de Organización	Fundación sin fines de lucro
d. Relación de Origen	Fundación Familiar
e. Personalidad Jurídica	(°2908 y fecha Decreto Supremo 29 de Julio del 2009, N° 34471 y fecha Inscripción Registro Civil 07 de mayo del 2013)
f. Domicilio de la sede principal	Alonso de Córdova 4125 of 1011
g. Representante legal	Víctor Horacio Pucci Labatut RUT 6.474.224-8
h. Sitio web de la organización	<a href="http://www.fundacionilumina.cl">www.fundacionilumina.cl</a>
i. Persona de contacto	Francisca Reutter freutter@fundacionilumina.cl

1.2 Información de la organización

a. Presidente del Directorio	Carolina del Río Goudie
b. Ejecutivo Principal	Francisca Reutter Susaeta
c. Misión / Visión	Buscamos fomentar experiencias educativas y formativas de calidad para favorecer el aprendizaje, inclusión y desarrollo de niños, niñas y jóvenes de nuestro país.
d. Área de trabajo	Educación medioambiental, Protección de derechos de niños, niñas y adolescentes
e. Público objetivo / Usuarios	Niños y niñas entre 0 y 18 años en situación de riesgo social residentes en Chile. Niños y niñas menores de 5 años que asisten a jardines infantiles con alto índice de vulnerabilidad de comunas urbanas de las regiones metropolitana y quinta y equipos educativos de estos establecimientos.
f. Número de trabajadores	5 trabajadores jornada completa + 1 trabajadores esporádicos
g. Número de voluntarios	0 Ocasionales: 2

1.3 Gestión

		2021	2020			2021	2020
<b>a. Ingresos Operacionales(M\$)</b>		153,270	149,161	<b>c. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)</b>			59.575
a.1 Privados (M\$)	Donaciones	153,270	149,161		<b>d. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso</b>	Derco S.A., Importadora y Distribuidora Alameda Spa, Fundación Mustakis	
	Proyectos	0	0				
	Venta de bienes y servicios	0	0				
	Aportes y cuotas sociales	0	0				
	Otros	0	0				
a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones	0	0	<b>f. Número total de usuarios directos</b>	3380 niños y 810 educadoras y técnicos de jardines infantiles.		1956 niños y 631 educadoras y técnicos de jardines infantiles. <b>55 apoderados</b> 1500 familias (aprox)
	Proyectos	0	0				
	Venta de bienes y servicios	0	0				<b>g. Indicador principal de gestión y su resultado</b>
<b>b. Aportes extraordinarios (M\$)</b>							



## **Índice**

1. Carátula .....	1
2. Información general y de contexto .....	4
2.1 Carta del máximo responsable de la organización.....	4
2.2 Estructura de gobierno.....	6
2.3 Estructura operacional.....	7
2.4 Valores y/o Principios.....	7
2.5 Principales actividades y proyectos.....	8
2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés .....	10
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios ..	11
2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores .....	11
2.9 Reclamos o Incidentes .....	12
2.10 Prácticas de gestión ambiental .....	12
3. Información de desempeño .....	13
3.1 Objetivos e indicadores de gestión .....	13
3.2 Indicadores financieros.....	15
4. Balance Tributario o Cuadro de Ingresos y Gastos .....	16
5. Manifestación de responsabilidad de la Dirección .....	19
ANEXOS .....	11
• Álbum fotográfico .....	11
• Estados financieros auditados.....	11
• Otros.....	11

## Información general y de contexto

### 2.1 Carta del máximo responsable de la organización

El 2021 fue un año marcado por la continuidad de la pandemia y la vuelta a la presencialidad. La ejecución de programas continuó con las medidas de adecuación diseñadas durante el 2020. Gracias a los esfuerzos desplegados, que incluyeron digitalización y adecuación de varios componentes del programa Naturalizar, pudimos acompañar a los equipos de 46 jardines en la implementación de Naturalizar. Las presiones de la pandemia llevaron a una reducción del equipo, sin embargo, ajustando responsabilidades y organizando las tareas logramos continuar la operación sin afectar los resultados.

Lograr sustentabilidad para el programa Naturalizar es un desafío importante que nuestro directorio enfatizó este año. Requirió nuevos esfuerzos que dieron fruto: Ganamos el fondo Concursable de Fundación Mustakis que aportó estabilidad financiera y gracias al cual logramos implementar por primer año un concurso abierto para seleccionar los jardines Infantiles que implementarían Naturalizar en la segunda mitad del año y durante 2022. Adicionalmente contratamos el primer estudio de evaluación de resultados con grupo de control y mediciones pre y post para conocer los efectos del programa.

A fines de 2020 organizamos el primer Fondo Infancia de Fundación Ilumina. Esta estrategia permitió organizar el apoyo que la fundación daba a otras organizaciones y sus proyectos en primera infancia. De entre 14 fundaciones que postularon sus proyectos, 4 fueron seleccionadas por el directorio para recibir apoyo económico, de gestión y redes. Durante todo el año, nuestra directora ejecutiva mantuvo seguimiento de estos proyectos y sus logros. En Octubre lanzamos la segunda versión de este fondo concursable y seleccionamos a 8 proyectos que se implementarían en 2022.

Cómo nunca, 2021 fue un año de mucha colaboración con otras organizaciones. Continuo el apoyo a la plataforma misión multiplica y nos sumamos al trabajo de Bien Público, alianza que busca apoyar la estrategia de pago por resultados en proyectos sociales. De los 4 proyectos en los que el Fondo Infancia colaboró, 2 fueron en alianza con otras fundaciones donantes y en los otros dos hacia finales del año logramos incorporar a otras fundaciones para asegurar el apoyo continuo y la sustentabilidad.

Aquí un breve recuento de algunos hitos importantes que sucedieron durante el 2021:

Fecha	Hito	Detalle
-------	------	---------

<p>Marzo</p>		<p><b>Comienza capacitación para retroalimentación remota de experiencias de aprendizaje</b></p> <p>Digitalizamos el proceso de acompañamiento, permitiendo que los equipos de los jardines infantiles de Naturalizar se capacitan junto a <a href="#">@impulsodocente</a> para dar y recibir retroalimentación de experiencias al aire libre usando videos.</p>
<p>Abril</p>		<p><b>Comienza la implementación de los proyectos apoyados por el fondo Infancia.</b></p> <p>A finales de 2020, 4 proyectos fueron seleccionados para recibir apoyo por parte de Fundación Ilumina. En Abril comenzó la implementación en Hogar de Niñas las Creches, Letra Libre, Crecer Jugando e IN</p>
<p>Agosto</p>		<p><b>Concurso Jardines Naturalizar</b></p> <p>Por primera vez realizamos un concurso para seleccionar a aquellos jardines infantiles que implementarán Naturalizar este 2021 y 2022. Recibimos más de 90 postulaciones.</p>
<p>Septiembre</p>		<p><b>Fortalecimiento jardines graduados</b></p> <p>Como estrategia de apoyo a los jardines graduados del programa, realizamos un concurso para apoyar nuevos desarrollos, mantención y compra de materiales. 10 jardines infantiles pudieron implementar sus proyectos gracias al aporte de la fundación y a la gestión de dale profe.</p>

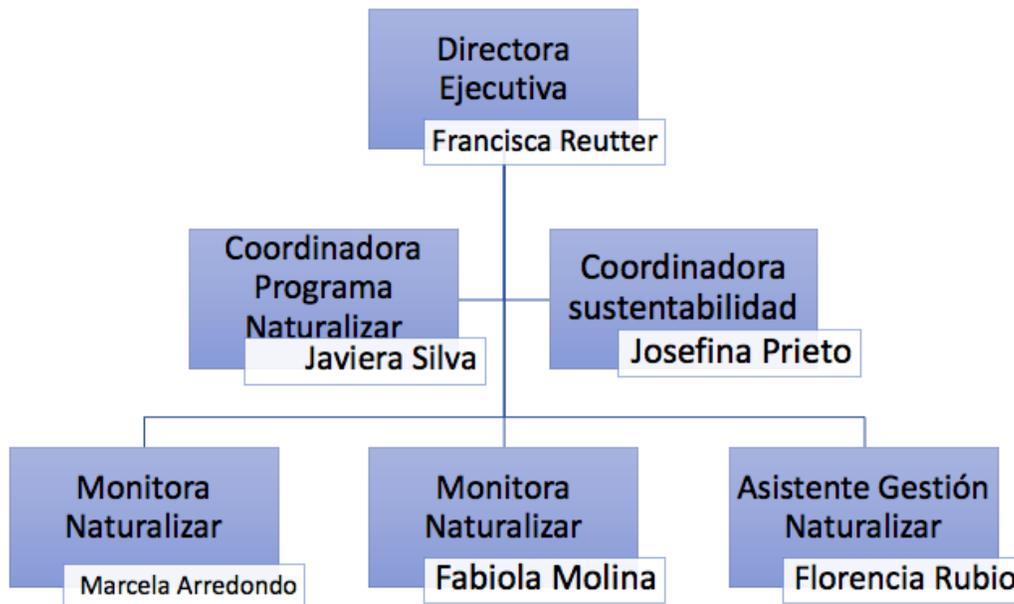
<p>Octubre</p>		<p><b>Lanzamiento Fondo Infancia 2022</b></p> <p>Por segundo año consecutivo invitamos a diferentes fundaciones que trabajan en el área de infancia a postular a nuestro fondo concursable. En esta ocasión 20 proyectos fueron revisados por nuestro directorio y 11 resultaron seleccionados para recibir apoyo el 2022. 3 de ellos son proyectos de continuidad y 8 ganadores del concurso.</p>
<p>Noviembre</p>		<p><b>Trabajo de evaluación con CEPI</b></p> <p>Se elaboraron instrumentos de medición de experiencias en los patios, cuestionarios para educadoras y técnicos y protocolos de chequeo de actividades que permitirán tener una línea base contra la cual evaluar los avances de los jardines infantiles participantes del proyecto Naturalizar.</p>

Carolina Del Rio Goudie  
Presidenta Directorio

## 2.2 Estructura de gobierno

Cargo	Nombre	Rut
Presidente	Carolina del Rio Goudie	6.888.500-0
Vice-Presidente	Victor Horacio Pucci Labatut	6.474.224-8
Secretario	Sonia Cox Ramirez	8.311.409-6
Tesorero	Víctor José Pucci del Río	15.643.671-2
Director	Pablo Pucci del Río	15.637.474-1
Director	Juan Paulo Sánchez Errázuriz	16.095.993-2
Director	Rodrigo Pucci del Río	16.371.133-8
Director	Felipe Pucci del Río	18.392.648-9

## 2.3 Estructura operacional



## 2.4 Valores y/o Principios

### **Alegría y esperanza**

*Nos moviliza cambiar rostros y animar a otros a desplegarse y compartir su alegría de vivir.*

### **Audacia**

*Nos animan los desafíos y la fuerza transformadora que se genera desde lo nuevo, tenemos el coraje de innovar e ir lejos.*

### **Compromiso por ver al otro como un igual**

*Nos compromete la falta de oportunidades que muchos niños y jóvenes tienen por su situación de vulnerabilidad, vemos en ellos un igual que puede desplegarse en plenitud.*

### **Creatividad**

*La creatividad es fuerza de novedad que nos impulsa a no conformarnos con lo establecido y buscar expresiones y experiencias formativas que cambian vidas.*

### **Sencillez**

*Actuamos desde la convicción de que no se necesita grandilocuencia para transformar vidas.*

### **Unidad**

*Nos proyectamos como familia que tiene la fuerza para apoyar procesos educacionales que transforman vidas.*

## 2.5 Principales actividades y proyectos

Fundación Ilumina es una fundación que tiene dos ejes principales de acción: Ejecución de proyectos propios y apoyo a iniciativas de otras fundaciones.

En las primeras, somos responsables finales de la implementación de esos programas y por ende, diseñamos, implementamos, monitoreamos que estos se realicen de manera adecuada.

Por otra parte, las iniciativas apoyadas son programas o fundaciones para los cuales hacemos gestión de donaciones pero en las cuales no estamos involucrados en su implementación diaria, por lo que nuestro rol es un rol de monitoreo y asesoría. Para esto nos reunimos mensualmente con cada proyecto lo que nos permite estar cercanos a su implementación. A partir de 2020 las organizaciones que reciben apoyo del fondo son seleccionados con un concurso.

### a. Proyectos propios sujetos a rendición a terceros (públicos o privados)

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	<i>Programa Naturalizar</i>
<b>Patrocinador/financista</b>	<i>Subsecretaría de Educación Parvularia / Fundación Mustakis</i>
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	<i>Niños y niñas de 0 a 5 años, en situación de vulnerabilidad, junto a los equipos educativos de sus jardines infantiles</i>
<b>Objetivos del proyecto</b>	<i>Mejorar las oportunidades de desarrollo, aprendizaje y bienestar de niños y niñas, a través de interacciones pedagógicas diarias con la naturaleza en espacios educativos al aire libre.</i>
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	<i>Este año ingresaron al programa 8 <b>jardines</b> infantiles, con 1060 <b>niños</b> y 164 <b>adultos</b> del equipo educativo. Adicionalmente se acompañó a 41 jardines que estaban en su segundo año de implementación.</i>
<b>Actividades realizadas</b>	<i>Visitas de presentación y planificación de espacios educativos Construcción y plantación de cada Espacio Educativo en <b>jardines infantiles</b>. Seguimiento telefónico a los 46 jardines infantiles. 136 Sesiones de capacitación sobre Focos Naturalizar y reflexión de prácticas pedagógicas. Creación de sitio web con material pedagógico y experiencias planificadas</i>
<b>Resultados obtenidos</b>	<i>8 jardines se incorporaron al programa este año y seguimos en el segundo año de implementación de los 26 jardines que comenzaron el programa el año 2019. La pandemia obligó a hacer cambios significativos y a detener la implementación del programa durante el segundo semestre. Sin embargo, el diseño de un curso online permitió la capacitación de los equipos de jardines nuevos, con un total de 631 personas capacitadas. El 99,7% de las participantes recomendaría el curso de formación y el 97 lo evaluó con nota 6 o 7. Se creó un sitio web actualizado con material online para implementación del programa incluyendo más de 70 sesiones de experiencias al aire libre planificadas de acuerdo al currículo nacional.</i>
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	<i>Total de comunas beneficiadas 9: comunas. 5 comunas de la Región metropolitana: Lo Barnechea, Renca, Conchalí, Puente Alto y San Bernardo.</i>

4 comunas de la Región de Valparaíso: Valparaíso, Villa Alemana, y Quilpué.

¿Concluido al cierre del ejercicio?

SI

NO

(marque con una X)

### Iniciativas Apoyadas:

Nombre de proyecto	En Colaboración	Organización	Breve descripción	Año Inicio
<b>Piloto Residencias</b>	Fundación Colunga, Fundación Luksic, Fundación Choshuenco, Universidad Católica de Chile	Hogar de Cristo	Proyecto que tiene como objetivo implementar casas de acogida de primer nivel, inspiradas en referentes de Europa y Estados Unidos, con profesionales expertos y atención personalizada. Se apoyó en el financiamiento y se acompañó el desarrollo de dos casas de acogida, una para hombres y otra para mujeres.	<b>2018</b>
<b>Crecer Jugando Online</b>	Fundación Olivo, Fundación Viento Sur	Fundación Infancia Primero	Crecer Jugando busca fomentar el vínculo entre el cuidador principal y el niño o niña, con el fin de promover el desarrollo integral de los menores entre 0 y 4 años. Una de las herramientas principales es el juego que permite desarrollar su inteligencia, creatividad, sociabilidad, afectividad, habilidad manual, lenguaje, motricidad y aprendizaje de las reglas de convivencia.	<b>2016</b>
<b>Letra Libre</b>	Fundación Reinaldo Solari	Fundación Salvemos el 2020	Letra Libre es una fundación que desde el 2020 conecta tutores voluntarios con estudiantes no lectores de 1°, 2° y 3° básico, acompañándolos de manera personalizada en el proceso de aprendizaje de la lectoescritura. Fundación Ilumina acompañó el desarrollo de la iniciativa el 2021 financiando y haciendo seguimiento de la gestión del proyecto.	<b>2021</b>
<b>Movimiento reflejo de una sonrisa</b>	-	Hogar las Creches	Con el apoyo de Fundación Ilumina se implementará una sala de terapia ocupacional y se contratarán horas profesionales para guiar las intervenciones semanales con cada niña residente del hogar. En estas sesiones se utilizan diversas modalidades de juego a través de la experiencia psicomotora y sensorial que les permita a las niñas potenciar capacidades, habilidades y destrezas personales para sus futuras etapas de vida.	<b>2021</b>

<b>Conversemos mamá</b>		Instituto de neuro protección infantil	Conversemos Mamá potencia el desarrollo de los niños durante los 1.000 primeros días de vida trabajando con mujeres embarazadas y madres con una estrategia de acompañamiento online Divididos en grupos y liderados por monitoras expertas en maternidad y crianza, se busca transmitir y fortalecer en embarazadas y madres con bebés en situación de vulnerabilidad social, estrategias cotidianas de neurodesarrollo y pautas de sana crianza con el fin de promover el bienestar materno y potenciar el óptimo desarrollo cerebral de sus hijos/as. Tenemos 2 áreas de trabajo: embarazadas y mamá-bebé.	<b>2021</b>
<b>Misión Multiplica</b>	Fundaciones Luksic, Olivo, Larrain Vial, Liguria, Viento Sur, Colunga, Mustakis, San Carlos de Maipo, Credicorp, Careno, Huellas GS	Misión Multiplica	Misión Multiplica permite que las OSC que buscan financiamiento, puedan visibilizar sus proyectos de manera rápida y sencilla, y de esta forma vincularse con las organizaciones donantes interesadas en apoyarlos con financiamiento. Fundación Ilumina ha apoyado la articulación de este proyecto.	<b>2020</b>

## 2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

(Entidades relacionadas con su organización y que pudieran afectar sus actividades o ser afectadas por ellas)

<b>Grupo de interés</b>	<b>Forma de relacionamiento</b>
Junta de Jardines Infantiles (Junji Nacional y Junji Regional Área Metropolitana y <v paraiso)	Convenio de colaboración
Hogar de Cristo	Alianza Proyecto de residencias
Municipalidad de Quilpué, Valparaíso, Villa Alemana, Puente Alto, San Bernardo, Lo Barnechea	Coordinación general con Corporaciones educacionales para implementación programa Naturalizar
Ministerio de Educación	Convenio de colaboración con Subsecretaría de Educación Parvularia (SDEP)
Fundación Infancia Primero	Apoyo en gestión de donaciones y monitoreo de proyectos
Fundaciones: Luksic, Olivo, Larrain Vial, Liguria, Viento Sur, Colunga, Mustakis, San Carlos	Colaboración para la ejecución y financiamiento de <a href="http://www.misionmultiplica.cl">www.misionmultiplica.cl</a>

de Maipo, Credicorp, Careno, Huellas GS, Grandes

## 2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

(Describir las herramientas utilizadas al efecto. Se debe incluir un resumen de los resultados de las evaluaciones efectuadas durante el ejercicio. Los resultados se pueden complementar con detalles/planillas a incluir como anexo al final de la FECU).

Durante la semana del 7 al 11 de Marzo del 2022 se realizó una encuesta invitando a contestar a todas las directoras, educadoras y técnicos en párvulos que fueron parte del programa naturalizar. Esta fue contestada por 478 personas de las 761 personas capacitadas en el marco del programa. A continuación, se presentan los resultados de la evaluación de satisfacción. Las respuestas permiten inferir que las participantes tuvieron un alto grado de satisfacción con el programa. El 84% de las personas que respondieron la encuesta lo evalúa con nota 7 y un 100% señala que recomendaría el programa a otro jardín infantil.

Respecto al cumplimiento de los objetivos, la gran mayoría de las personas encuestadas señalaron estar de acuerdo o muy de acuerdo con que los elementos instalados en el jardín son pertinentes a las experiencias que realizan con los niños (96,7%), que su jardín cuenta con mayor diversidad de plantas que al comenzar el programa (91,8%), y que el patio de su jardín ofrece hoy más oportunidades de aprendizaje que antes de comenzar el programa (95,9%). Cerca del 95% de las personas están de acuerdo o muy de acuerdo con que los elementos instalados en el jardín son de buena calidad, con que los espacios instalados están siendo mantenidos de manera adecuada, y que el equipo de trabajo está comprometido con el cuidado de estos.

En general 95% de las personas que respondieron esta evaluación señalaron estar de acuerdo o muy de acuerdo con que el programa naturalizar aumentó la motivación y satisfacción del equipo educativo en el jardín, y un porcentaje similar señala que el programa aumentó la motivación por realizar experiencias de aprendizaje al aire libre con los niños.

Con respecto a la proyección del programa en el jardín infantil, un 95% de las directoras, educadoras o técnicos que participaron en el programa están de acuerdo muy de acuerdo con que el programa quedó instalado en su centro educativo, y que seguirán implementándolo de manera autónoma en el futuro.

## 2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

Comunidades de Organizaciones Solidarias	Somos miembros de la comunidad de Organizaciones Solidarias y participamos en la mesa de la infancia.
Ministerio De justicia	Revisión anual de nuestra fundación, entrega de estados financieros y memorias
Organización de Fundaciones Donantes	Reuniones de coordinación periódicas
El Plan Inicial	Somos parte de las 50 fundaciones colaboradoras
Fundación Colunga, Fundación San Carlos de Maipo,	Cofinanciamiento de proyectos, participación en comité de seguimiento y monitoreo de proyectos.

## 2.9 Reclamos o Incidentes

No hubo reclamos o incidentes en el periodo

## 2.10 Prácticas de gestión ambiental

(Se deben resumir las actividades de sustentabilidad y cuidado ambiental desarrolladas o patrocinadas por la organización. En la medida que resulten aplicables y que se cuente con ellos, incluir los indicadores/resultados de la gestión anual en esta materi

### 3. Información de desempeño

#### 3.1 Objetivos e indicadores de gestión

- ¿Su organización cuenta con indicadores de desempeño definidos
- Si los tiene, se sugiere utilizar los cuadros que siguen, para ilustrar el desempeño del año.

#### OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado
Implementar y apoyar programas, estrategias y acciones educativas, informativas, orientadas a mejorar el bienestar desarrollo y aprendizaje de niños y niñas de escasas oportunidades	% de los programas aprobados por el directorio son ejecutados y financiados durante el año	100%	100%

(Idealmente el indicador principal debe ser uno solo. Excepcionalmente, en particular, en el caso de organizaciones que tengan más de un área de operación, podrían existir dos o tres indicadores principales de gestión).

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Meta	Resultado
Financiamiento de programas	Monto comprometido para apoyo de programas / monto entregado	100%	100% Se completaron los montos comprometidos para programa Naturalizar y para Proyectos de Fondo Infancia y proyectos de colaboración.
Monitoreo de indicadores de éxito programas apoyados	Número de programas monitoreados / Número de programas apoyados	100%	100% Se mantuvo monitoreo de programas apoyados durante el período en curso

#### Indicadores de Gestión Programa Naturalizar Educativamente

<b>Habilitación de espacios en Jardines Infantiles</b>	<b>2021</b>
Habilitación de 5 de Espacios Educativos al aire libre	100%
<b>Capacitación y acompañamiento a equipos educativos Jardines Infantiles*</b>	<b>2021</b>

Capacitación al 70% del equipo educativo	100%
5 acompañamientos pedagógicos a jardines antiguos*	100%
100% de las salas de cada Jardín infantil realiza al menos media hora al día una experiencia de aprendizaje al aire libre	25%

\*el 2021 no ingresaron jardines nuevos al programa Naturalizar hasta noviembre, con lo cual no hubo acompañamientos pedagógicos a jardines nuevos.

<b>c. Otros indicadores relevantes:</b>		
	2020	2021
$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	100%	100%
$\frac{\text{Gastos de dirección y administración(ii)}}{\text{Total costos operacionales}} \times 100$	35%	38%
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos(iii)}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	25%	35%

## 3.2 Indicadores financieros

### CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)		2020	2020
i –	- Con restricciones		
que se	- Sin restricciones	153,270	149.161
de	<b>TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES</b>	153,270	149.161
ii –	<b>b. Origen de los ingresos operacionales:</b>		
el	$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0%	0%
el			
iii –			

Todas aquellas por las  
haya emitido un certificado  
donación.  
Excluye  
remuneraciones.  
Corresponde a la cuenta con  
mismo nombre, incluida en  
estado de actividades.  
Debe coincidir con lo

informado en la correspondiente nota explicativa a los estados financieros.

(Se pueden agregar todos aquellos otros indicadores que la organización utilice como parte del control de su gestión).

## Balance Tributario o Cuadro de Ingresos y Gastos

ACTIVOS	Nota	31-12-2021	31-12-2020
		M \$	M \$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6.1	46.017	19.615
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	10	-	19.000
Activos por impuestos, corrientes	11	53	53
Otros activos financieros, corrientes	6.2	62.389	75.586
<b>Total Activos corrientes</b>		<b>108.459</b>	<b>114.254</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Activos intangibles, distintos a la plusvalía	13	476	476
Propiedades, plantas y equipos	12	4.393	5.790
Activos por impuestos diferidos	14	-	1.040
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>4.869</b>	<b>7.306</b>
<b>Total activos</b>		<b>113.328</b>	<b>121.560</b>

PASIVOS	Nota	31-12-2021	31-12-2020
		M \$	M \$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	15	176.569	49.904
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes		1.261	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	16	3.901	3.851
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>181.731</b>	<b>53.755</b>

<b>Total de Pasivos</b>		<b>181.731</b>	<b>53.755</b>
-------------------------	--	----------------	---------------

<b>PATRIMONIO</b>			
Capital Pagado	17	1.000	1.000
Superávit (déficit) acumulado		(69.403)	66.805
<b>Patrimonio total</b>		<b>(68.403)</b>	<b>67.805</b>

<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>		<b>113.328</b>	<b>121.560</b>
-----------------------------------	--	----------------	----------------

ESTADOS DE RESULTADOS	Nota	31-12-2021	31-12-2020
		M \$	M \$
Ingresos actividades ordinarias	18	153.260	149.161
Costos distribución	19	(234.982)	(124.683)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>(81.722)</b>	<b>24.478</b>
Otros Egresos no operacionales		-	(21)
Gasto de administración	20	(50.363)	(82.273)
Resultado por unidades de reajuste	20	(3.083)	(1.535)
<b>Ganancia antes de impuestos</b>		<b>(135.168)</b>	<b>(59.351)</b>
Gasto por impuestos a las ganancias		(1.040)	(224)
<b>Ganancia</b>		<b>(136.208)</b>	<b>(59.575)</b>

ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES	31-12-2021	31-12-2020
	M \$	M \$
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	(136.208)	(59.575)
<b>Resultado Integral Total</b>	<b>(136.208)</b>	<b>(59.575)</b>

ESTADOS DE FLUJOS EFECTIVO INDIRECTO	Nota	31-12-2021	31-12-2020
		M \$	M \$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
<b>Ganancia (pérdida)</b>		(136.208)	(59.575)
<b>Ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)</b>			
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias		1.040	224
Ajustes por variación de las unidades de reajustes		3.083	1.535
Ajustes por provisiones		50	(831)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar de origen comercial		-	(21.100)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar entidades relacionadas		1.261	-
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por cobrar de origen comercial	10	19.000	(17.461)
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	12	1.397	1.397
Ajustes por disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	8	114.115	8.540
Otros activos financieros, corriente		28.155	(43.054)
Otros ajustes que no representan flujo efectivo		(2.408)	57.698
<b>Total de ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)</b>		<b>165.693</b>	<b>(13.052)</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		<b>29.485</b>	<b>(72.627)</b>

<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		-	-
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Pago de préstamos entidades relacionadas	7.2 - 8	(60.083)	(112.536)
Préstamos de entidades relacionadas	7.2 - 8	57.000	111.000
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>(3.083)</b>	<b>(1.536)</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo.</b>		<b>26.402</b>	<b>(74.163)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	6	19.615	93.778
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>6</b>	<b>46.017</b>	<b>19.615</b>

<b>Clases de ingresos ordinarios</b>	<b>31-12-2021</b> <b>M</b> <b>\$</b>	<b>31-12-2020</b> <b>M</b> <b>\$</b>
Donaciones empresas	20.000	32.498
Donaciones otras Fundaciones	39.910	-
Donaciones personas naturales	-	2.548
Donaciones empresas relacionadas	93.350	114.115
<b>Total Ingresos ordinarios</b>	<b>153.260</b>	<b>149.161</b>

## 5. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2021:

<b>Cargo</b>	<b>Nombre</b>	<b>Rut</b>	<b>Firma</b>
Presidente	Carolina del Rio Goudie	6.888.500-0	_____
Vice-Presidente	Victor Horacio Pucci Labatut	6.474.224-8	_____
Secretario	Sonia Cox Ramirez	8.311.409-6	_____
Tesorero	Víctor José Pucci del Rio	15.643.671-2	_____
Director	Pablo Pucci del Rio	15.637.474-1	_____
Director	Juan Paulo Sánchez Errázuriz	16.095.993-2	_____
Director	Rodrigo Pucci del Rio	16.371.133-8	_____
Director	Felipe Pucci del Rio	18.392.648-9	_____

(Esta manifestación debe ser suscrita necesariamente por el Presidente del Directorio, sin perjuicio que concurran a ella los demás directores, el ejecutivo máximo, el responsable por las materias financieras o el contador. En la eventualidad de que, por razón fundada, el máximo representante no esté en condiciones de hacerlo, debe dejarse constancia expresa de esta circunstancia).

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 31 de Agosto de 2022